

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
"Волжский государственный университет водного транспорта"**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б.1.О.Д27 Управление проектами

Профиль	Проектирование, постройка и ремонт судов внутреннего и смешанного (река-море) плавания
Институт	кораблестроения и инфраструктуры водного транспорта
Кафедра	Кафедра проектирования и технологии постройки судов
Специальность	26.05.01 Проектирование и постройка кораблей, судов и объектов океанотехники

1. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов/зачетных единиц	Семестры
		7
Лекции	17 Часы	17
Практические занятия	17 Часы	17
СРС	38 Часы	38
Зачет	0 Часы	

2. Место дисциплины в структуре ООП

Код дисциплины	Наименование блока	Трудоемкость дисциплины, з.е.
Б.1.О.Д27	Блок 1 Дисциплины (модули) (Обязательная часть)	2

3. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Практические занятия	СРС	Зачет	Всего
1	Раздел 1 Введение в управление проектами					
1,1	Тема 1.1 Цели, задачи и структура курса. Методологические основы истории управления проектами (ЛК, ПЗ).	1 Часы	1 Часы	2 Часы		4 Часы
1,2	Тема 1.2 Научное обоснование системы стандартов в области управления проектами. Классификация проектов (ЛК, ПЗ).	1 Часы	1 Часы	3 Часы		5 Часы
1,3	Тема 1.3 Структуры проекта. Типы и примеры структурных моделей проекта (ЛК, ПЗ).	1 Часы	1 Часы	2 Часы		4 Часы
2	Раздел 2 Процессы и функции управления проектами при организации работы в коллективе.					
2,1	Тема 2.1 Процессы и функции управления проектами. Понятие процессов в управлении проектами. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами. Понятие инициации, планирования, выполнения, контроля и закрытия проекта (ЛК, ПЗ).	1 Часы	1 Часы	2 Часы		4 Часы
2,2	Тема 2.2 Функции управления проектами: управление интеграцией, управление временем, управление стоимостью, управление рисками, управление коммуникациями, управление человеческими ресурсами, управление качеством, управление контрактами и поставками (ЛК,ПЗ).	1 Часы	1 Часы	2 Часы		4 Часы
3	Раздел 3 Разработка сетевого плана с целью принятия управленческих решений в области организации и нормирования труда.					
3,1	Тема 3.1 Разработка и конструирование сетевого графика для принятия управленческих решений в области организации и нормирования труда (ЛК, ПЗ).	1 Часы	1 Часы	2 Часы		4 Часы

3,2	Тема 3.2 Процесс расчета параметров сетевого графика. Детализация операций для принятия управленческих решений в области организации и нормирования труда . Свободные окончания (ЛК, ПЗ).	1 Часы	1 Часы	2 Часы		4 Часы
3,3	Тема 3.3 Улучшенные методы построения сетевых графиков с целью принятия управленческих решений в области организации и нормирования труда (ЛК, ПЗ).	1 Часы	1 Часы	3 Часы		5 Часы
4	Раздел 4 Календарное планирование и организация системы контроля проекта. Управление рисками проекта					
4,1	Тема 4.1 Календарное планирование и организация системы контроля проекта. Последовательность шагов календарного планирования (ЛК, ПЗ).	1 Часы	1 Часы	2 Часы		4 Часы
4,2	Тема 4.2 Управление рисками проекта и принятие управленческих решений в области организации и нормирования труда. Риски, определение и классификация.(ПЗ)	1 Часы	1 Часы	3 Часы		5 Часы
4,3	Тема 4.3 План управления рисками. Мониторинг и контроль рисков (ПЗ).	1 Часы	1 Часы	2 Часы		4 Часы
5	Раздел 5 Управление персоналом и коммуникациями проекта при организации работы в различных коллективах.					
5,1	Тема 5.1 Управление персоналом в проекте. Организационное планирование проекта (ЛК).	1 Часы	1 Часы	2 Часы		4 Часы
5,2	Тема 5.2 Подбор персонала. Развитие команды проекта. Мотивация участников проекта. Распределение ролей в команде (ЛК).	1 Часы	1 Часы	3 Часы		5 Часы
5,3	Тема 5.3 Управление коммуникациями в проекте. Планирование коммуникаций проекта(ЛК, ПЗ).	1 Часы	1 Часы	2 Часы		4 Часы
5,4	Тема 5.4 Разработка плана управления коммуникациями проекта (ЛК)	1 Часы	1 Часы	2 Часы		4 Часы
6	Раздел 6 Информационные технологии управления проектами.					
6,1	Тема 6.1 Информационное обеспечение управления проектами: состав, структура, характеристики. Программные средства для системы управления проектами (ЛК, ПЗ).	1 Часы	1 Часы	2 Часы		4 Часы
6,2	Тема 6.2 Характеристика состояния рынка программных продуктов по управлению проектами(ЛК).	1 Часы	1 Часы	2 Часы		4 Часы

4. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие у обучающегося следующих компетенций:

№ п/п	компетенции	Индикатор достижения		
		Знать	Уметь	Владеть
1	Способен применять основы инженерных знаний в профессиональной деятельности, решать прикладные инженерно-технические и организационно-управленческие задачи	ОПК-2.3.1 Основные категории и понятия инженерных знаний в профессиональной деятельности, решать прикладные инженерно-технические и организационно-управленческие задачи	ОПК-2.У.1 Применять основы инженерных знаний в профессиональной деятельности, решать прикладные инженерно-технические и организационно-управленческие задачи	ОПК-2.В.1 Навыками применения основ инженерных знаний в профессиональной деятельности, решать прикладные инженерно-технические и организационно-управленческие задачи
2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3.1 Правила и нормы управления проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.У.1 Применять методы организации и управления проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.В.1 Навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие у обучающегося следующих требуемых Международной конвенцией о подготовке и дипломировании моряков и несении вахты 1978 года стандартов компетентности:

№ п/п	Таблица	Функция	Сфера компетентности
1			

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение программы

5.1 Помещения и оборудование

№ п/п	Вид помещений	Оснащение помещений	№ помещений
-------	---------------	---------------------	-------------

1	Учебные аудитории для проведения учебных занятий	оборудование и технические средства обучения (Стол рабочий (22 ед.); стул (33 ед.); Мультимедийное оборудование (1 ед.) (761) Стол (2 ед.); Парты (41 ед.); Мультимедийное оборудование (1 ед.) (768) Стол аудиторный (35 ед.); стул (40 ед.); Мультимедийное оборудование (1 ед.) (771) Стол рабочий (25 ед.); стул (32 ед.); Мультимедийное оборудование (1 ед.) (773))	761,768,771,773
2	Помещения для самостоятельной работы обучающихся	компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду университета	763

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

№ п/п	Наименование
1	Microsoft Office Professional Plus 2016 (Договор №44/109-15 от 28.12.2015 (бессрочно))
2	Microsoft Office ProPlus 2013 (Договор №44/59-18 от 09.04.2018 (бессрочно))

5.3 Карта обеспеченности печатными и(или) электронными изданиями и электронными образовательными ресурсами

№ п/п	Наименование источника	Год издания	Ресурс	Количество экземпляров
1	Крайнова, В.В. Методические указания по организации и выполнению внеаудиторной (самостоятельной) работы [Электронный ресурс] : для преподавателей и студ. по направлениям подготовки (спец.) высш.и сред.проф.образования / В. В. Крайнова ; ВГУВТ. - Н.Новгород, 2018. - 1 текст/файл. - Авторский вариант. – Режим доступа: http://94.100.87.24:8080/MarcWeb/Tmp/f15520.pdf	2 018	Электронный ресурс	0
2	Попов, Ю.И.;Управление проектами;учеб.пособие;Попов, Ю.И.Яковенко, О.В.-М.,Инфра-М; <null> ;	2 008	Текст	1
3	Иванов, В.М.;Основы управления проектами;учебно-метод.пособие для студ.очн.и заочн.обучения спец.080502;Иванов, В.М.-Н.Новгород,ВГАВТ; <null> ;	2 010	Текст	139
4	Жмачинский, В.И.;Планирование на предприятии;конспект лекций;Жмачинский, В.И.Лыкова, Е.С.Новиков, А.В.Пыжова, Ж.Ю.-Н.Новгород,ВГАВТ; <null> ;	2 010	Текст	28
5	Федотова, М.А.;Проектное финансирование и анализ;учеб.пособие для вузов;Лысова, Н.А.Никонова, И.А.Федотова, М.А.-Москва,Юрайт; URL: https://urait.ru/viewer/proektnoe-finansirovanie-i-analiz-489486#page/1 (дата обращения: 08.09.2022) ;<null>	2 022	Электронный ресурс	0
6	Зуб, А.Т.;Управление проектами;учебник и практикум для вузов;Зуб, А.Т.-Москва,Юрайт; URL: https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-489197#page/1 (дата обращения: 20.09.2022) ;<null>	2 022	Электронный ресурс	0
7	Иванов, В.М.;Экономические аспекты эффективности управления проектами;метод.пособие для студ.подготовки 38.04.02, 08.04.01;Веселов, Г.В.Иванов, В.М.-Н.Новгород,ВГУВТ; <null> ;	2 017	Текст	25
8	Иванов, В.М.;Экономические аспекты эффективности управления проектами;метод.пособие для студ.подготовки 38.04.02, 08.04.01;Веселов, Г.В.Иванов, В.М.-Н.Новгород,<null>; <null> ; http://94.100.87.24:8080/marcweb/	2 017	Электронный ресурс	0
9	Ильющенко, И.Г.;Управление проектом;метод.пособие для студ.подготовки 08.04.01;Ильющенко, И.Г.-Н.Новгород,<null>; <null> ; http://94.100.87.24:8080/marcweb/	2 017	Электронный ресурс	0
10	Балашов, А.И.;Управление проектами;учебник и практикум для вузов;Балашов, А.И.Рогова, Е.М.Тихонова, Е.А.Ткаченко, Е.А.-Москва,Юрайт; URL: https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-468486#page/1 (дата обращения: 30.09.2022) ;<null>	2 022	Электронный ресурс	0

Программа предусматривает возможность применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

5.4 Современные профессиональные базы данных

№ п/п	Наименование
1	Статистический сборник: Транспорт в России- Режим доступа: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc_1136983505312
2	Центральная база статистических данных - Режим доступа: http://cbsd.gks.ru/

5.5 Информационные справочные системы

№ п/п	Наименование
1	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» - Режим доступа: http://www.consultant.ru (договор от 02.02.2015 г.)
2	Справочная правовая система «Гарант» - Режим доступа: http://www.garant.ru (договор 62/16 от 01.09.2016 г. - бессрочный)
3	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» - Режим доступа: http://www.consultant.ru (договор от 02.02.2015 г.)
4	Справочная правовая система «Гарант» - Режим доступа: http://www.garant.ru (договор 62/16 от 01.09.2016 г. - бессрочный)

6. Оценочные и методические материалы

Оценочные и методические материалы, определяющие процедуры оценивания индикаторов, характеризующих этапы формирования компетенций, являются приложением к программе.

№ п/п	Индикатор достижения компетенций	Сфера компетентности (МК ПДНВ)	Контролируемые разделы (темы)	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения		Процедура оценивания	Критерии оценивания результата обучения и шкала оценивания			
				Вид контроля	Форма контроля		2	3	4	5
							не зачтено	зачтено		
1	ОПК-2.3.1, УК-2.3.1		Разделы 1,2,3	Текущий контроль	Тест	а) тестирование проводится в часы аудиторных занятий в течение 20 мин. с целью проверки степени усвоения обучающимися материала дисциплины; б) проводится по специально разработанной карте тестового контроля ; в) тест содержит 10 тестовых заданий и 3-и возможных вариантов ответа, лишь один из которых верный. Матрица с вариантами правильных ответов находится у преподавателя	0-49% правильных ответов	50-69% правильных ответов	70-89% правильных ответов	90-100% правильных ответов
2	ОПК-2.3.1, УК-2.3.1		Разделы 4,5,6	Текущий контроль	Тест	а) тестирование проводится в часы аудиторных занятий в течение 20 мин. с целью проверки степени усвоения обучающимися материала дисциплины; б) проводится по специально разработанной карте тестового контроля ; в) тест содержит 10 тестовых заданий и 3-и возможных вариантов ответа, лишь один из которых верный. Матрица с вариантами правильных ответов находится у преподавателя	0-49% правильных ответов	50-69% правильных ответов	70-89% правильных ответов	90-100% правильных ответов

3	ОПК-2.3.1, ОПК-2.У.1, ОПК-2.В.1, УК-2.3.1, УК-2.У.1, УК-2.В.1		Разделы 1,2,3,4	Текущий контроль	Доклад	Доклады выполняются студентами по 21 теме. Каждому студенту заранее выдаётся одна тема доклада, по которой он подготавливается в течение недели, затем выступает на занятии. Выступление сопровождается презентацией. Доклад оценивается по пятибалльной системе.	Доклад подготовлен обучающимся по одному источнику информации, либо не соответствует теме	Обучающийся испытывает трудности в подборе материала, его структурировании. Пользуется, в основном, учебной литературой, не использовал дополнительные источники информации. Не может ответить на дополнительные вопросы по теме доклада. Материал излагает не последовательно, не устанавливает логические связи, затрудняется в формулировке выводов	По своим характеристикам доклад соответствует характеристикам отличного ответа, но обучающийся может испытывать некоторые затруднения в ответах на дополнительные вопросы. Отсутствует исследовательский компонент в докладе	Обучающийся полно и аргументированно отвечает на дополнительные вопросы, излагает материал логически последовательно, делает самостоятельные выводы, умозаключения, демонстрирует кругозор, культуру мышления, использует материал из дополнительных источников, интернет ресурсы. Доклад носит исследовательский характер. Использует наглядный материал (презентация)
4	ОПК-2.3.1, ОПК-2.У.1, ОПК-2.В.1, УК-2.3.1, УК-2.У.1, УК-2.В.1		Разделы 5,6	Текущий контроль	Реферат	Рефераты выполняются студентами по 21 теме. Каждому студенту заранее выдаётся одна тема реферата, по которой он подготавливается в течение недели, затем выступает на занятии. Выступление сопровождается презентацией. Реферат оценивается по пятибалльной системе.	Тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы	Имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата или при ответе на дополнительные вопросы; во время защиты отсутствует вывод	Основные требования к реферату и его защите выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении; на дополнительные вопросы при защите даны неполные ответы	Выполнены все требования к написанию и защите реферата: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы
5	ОПК-2.3.1, ОПК-2.У.1, ОПК-2.В.1, УК-2.3.1, УК-2.У.1, УК-2.В.1		Разделы 1,2,3,4,5,6	Промежуточная аттестация	Зачет	а) вопросы по материалам разделов 7-го семестра (30 вопросов); б) длительность подготовки - 30 мин.	Обучающийся демонстрирует фрагментарные знания основных разделов дисциплины, его базовых понятий и фундаментальных проблем. Слабо выражена способность к самостоятельному аналитическому мышлению, имеются затруднения в изложении материала, допущены грубые ошибки и незнание терминологии, отсутствуют ответы на дополнительные вопросы, необходимые умения и навыки			Обучающийся демонстрирует знание основных разделов дисциплины, его базовых понятий и фундаментальных проблем; приобретены необходимые умения и навыки, освоил вопросы практического применения полученных знаний, не допустил фактических ошибок при ответе, достаточно последовательно и логично изложен теоретический материал, допущены лишь незначительные нарушения последовательности изложения и некоторые неточности

6				Промежуточная аттестация	Итоговый тест	Тестовое задание для итогового тестирования. Используются в ходе внутреннего контроля и внешней процедуры государственной аккредитации для диагностической работы при формировании аккредитационного показателя «Доля обучающихся, выполнивших 70% и более заданий диагностической работы, сформированной из фонда оценочных средств организации, осуществляющей образовательную деятельность, по соответствующей образовательной программе высшего образования	0-49% правильных ответов	50-69% правильных ответов	70-89% правильных ответов	90-100% правильных ответов
---	--	--	--	--------------------------	---------------	---	--------------------------	---------------------------	---------------------------	----------------------------

7. Разработчики:

_____	_____	_____	_____
(ученая степень)	Доцент (занимаемая должность)	Кафедра проектирования и технологии постройки судов (место работы)	Кузнецова В. В. (ФИО)

Тест 1.

«Управление проектами»

по специальности 26.05.01 Проектирование и постройка кораблей, судов и объектов океанотехники

Контролируемые компетенции:

ОПК-2. Способен применять основы инженерных знаний в профессиональной деятельности, решать прикладные инженерно-технические и организационно-управленческие задачи

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

1. Цель проекта – это:

- А) Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта;
- Б) Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта;
- В) Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта.

2. Реализация проекта – это:

- А) Создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период;
- Б) Наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта;
- В) Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей.

3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:

- А) Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты;
- Б) Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей;
- В) Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания.

4. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?

- А) Объединение людей и оборудования происходит через проекты;
- Б) Командная работа и чувство сопричастности;
- В) Сокращение линий коммуникации.

5. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?

- А) Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям;
- Б) Составление перечня недоработок и отклонений;
- В) Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов.

6. Участники проекта – это:

- А) Потребители, для которых предназначен реализуемый проект;
- Б) Заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда;
- В) Физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте, или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта.

7. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?

- А) Инфляцию и политическую ситуацию в стране;
- Б) Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования;
- В) Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования.

8. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?

- А) Стадия проекта;
- Б) Жизненный цикл проекта;
- В) Результат проекта.

9. В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:

- А) Материальные, трудовые, затратные;
- Б) Материальные, трудовые, временные;
- В) Трудовые, финансовые, временные.

10. Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:

- А) Простым;
- Б) Краткосрочным;
- В) Долгосрочным.

Тест 2

«Управление проектами»

по специальности 26.05.01 Проектирование и постройка кораблей, судов и объектов океанотехники

Контролируемые компетенции:

ОПК-2. Способен применять основы инженерных знаний в профессиональной деятельности, решать прикладные инженерно-технические и организационно-управленческие задачи

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

1. Выбрать термин для которого дано определение: «владелец проекта и будущий потребитель его результатов»:
А) Команда управления проектом;
Б) Руководитель проекта;
В) Заказчик проекта.
2. Сетевой график проекта предназначен для:
А) Управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта;
Б) Управления материальными затратами;
В) Управления конфликтами проектной команды.
3. Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры: А) Матричная;
Б) Функциональная;
В) Линейно-функциональная.
4. Участники проекта – это ... А) Физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта;
Б) Команда, управляющая проектом; В) Заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта.
5. Ключевое преимущество управления проектами: А) Экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления; Б) Возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта; В) Возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта.
6. Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?
А) Материнская;
Б) Адхократическая;
В) Всеобщее управление проектами.

7. Что из ниже перечисленного не является видом организационной структуры управления проектом:

- А) Функциональная;
- Б) Матричная;
- В) Стратегическая.

8. При сетевом планировании проекта элемент «событие» характеризуется:

- А) Номером, ранним и поздним сроком;
- Б) Длительностью и резервами;
- В) Прибылью и убытками

9. К способам снижения проектного риска относится:

- А) Мотивирование;
- Б) Планирование;
- В) Диверсификация.

10. Изучение кадровой политики предприятий-конкурентов направленно:

- А) На разработку новых видов продукции;
- Б) На разработку эффективной кадровой политики своего предприятия;
- В) На создание дополнительных рабочих мест.

Перечень тем докладов

«Управление проектами»

по специальности 26.05.01 Проектирование и постройка кораблей, судов и объектов океанотехники

Контролируемые компетенции:

ОПК-2. Способен применять основы инженерных знаний в профессиональной деятельности, решать прикладные инженерно-технические и организационно-управленческие задачи

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

1. Основные термины и определения в системе управления проектами при работе с коллегами.
2. Цели, задачи систем управления проектами. История управления проектами и организации работы в коллективах.
3. Научное обоснование применения системы стандартов в области управления проектами.
4. Классификация проектов.
5. Цели и стратегии проекта.
6. Структуры проекта.
7. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами.
8. Управление интеграцией, временем, стоимостью, рисками в системе управления проектами.
9. Управление коммуникациями, человеческими ресурсами, качеством, контрактами и поставками в системе управления проектами.
10. Корпоративная система управления проектами. Цели, структура, этапы разработки системы управления проектами в компании.
11. Сетевой график и сетевой план.
12. Календарное планирование и организация системы контроля проекта.
13. Основные этапы и их последовательность в календарном планировании.
14. Виды рисков, определение и классификация. Управление рисками проекта.
15. План управления рисками. Мониторинг и контроль рисков.
16. Управление персоналом в проекте.
17. Подбор персонала. Развитие команды проекта. Мотивация участников проекта.
- Распределение ролей в команде.
18. Управление коммуникациями в проекте. Планирование коммуникаций проекта.
19. Информационное обеспечение управления проектами: состав, структура, характеристики.
20. Программные средства для управления проектами.
21. Характеристика состояния рынка программных продуктов по управлению

проектами.

Перечень тем рефератов по дисциплине

«Управление проектами»

по специальности 26.05.01 Проектирование и постройка кораблей, судов и объектов океанотехники

Контролируемые компетенции:

ОПК-2. Способен применять основы инженерных знаний в профессиональной деятельности, решать прикладные инженерно-технические и организационно-управленческие задачи

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

1. Основные термины и определения в системе управления проектами.
2. Цели, задачи систем управления проектами. История управления проектами.
3. Система стандартов в области управления проектами.
4. Классификация проектов.
5. Цели и стратегии проекта.
6. Структуры проекта.
7. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами.
8. Управление интеграцией, временем, стоимостью, рисками в системе управления проектами.
9. Управление коммуникациями, человеческими ресурсами, качеством, контрактами и поставками в системе управления проектами.
10. Корпоративная система управления проектами. Цели, структура, этапы разработки системы управления проектами в компании.
11. Сетевой график и сетевой план
12. Календарное планирование и организация системы контроля проекта.
13. Основные этапы и их последовательность в календарном планировании.
14. Виды рисков, определение и классификация. Управление рисками проекта.
15. План управления рисками. Мониторинг и контроль рисков.
16. Управление персоналом в проекте.
17. Подбор персонала. Развитие команды проекта. Мотивация участников проекта.
- Распределение ролей в команде.
18. Управление коммуникациями в проекте. Планирование коммуникаций проекта.
19. Информационное обеспечение управления проектами: состав, структура, характеристики.
20. Программные средства для управления проектами.
21. Характеристика состояния рынка программных продуктов по управлению проектами.

Вопросы для самоподготовки к зачёту

«Управление проектами»

по специальности 26.05.01 Проектирование и постройка кораблей, судов и объектов океанотехники

Контролируемые компетенции:

ОПК-2. Способен применять основы инженерных знаний в профессиональной деятельности, решать прикладные инженерно-технические и организационно-управленческие задачи

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

1. Введение в управление проектами
2. Основные термины и определения в системе управления проектами.
3. Цели, задачи систем управления проектами. История управления проектами.
4. Система стандартов в области управления проектами. Проект, программа.
5. Классификация проектов. Цели и стратегии проекта.
6. Структуры проекта. Типы и примеры структурных моделей проекта, используемых в УП.
7. Процессы и функции управления проектами.
8. Понятие процессов в управлении проектами.
9. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами.
10. Понятие инициации, планирования, выполнения, контроля и закрытия проекта.
11. Управление интеграцией, временем, стоимостью, рисками в системе управления проектами.
12. Управление коммуникациями, человеческими ресурсами, качеством, контрактами и поставками в системе управления проектами.
13. Корпоративная система управления проектами. Цели, структура, этапы разработки системы управления проектами в компании.
14. Разработка и конструирование сетевого графика
15. Разработка сетевого плана
16. Процесс расчета параметров сетевого графика. Детализация операций . Свободные окончания.
17. Улучшенные методы построения сетевых графиков.
18. Календарное планирование и организация системы контроля проекта.
19. Основные этапы и их последовательность в календарном планировании.
20. Управление рисками проекта.

21. Виды рисков, определение и классификация.

22. План управления рисками. Мониторинг и контроль рисков.

23. Управление персоналом в проекте. Организационное планирование проекта.
24. Подбор персонала. Развитие команды проекта. Мотивация участников проекта. Распределение ролей в команде.
25. Управление коммуникациями в проекте. Планирование коммуникаций проекта.
26. Разработка плана управления коммуникациями проекта
27. Информационное обеспечение управления проектами: состав, структура, характеристики.
28. Программные средства для управления проектами.
29. Критерии выбора программных средств и их функциональные возможности.
30. Характеристика состояния рынка программных продуктов по управлению проектами.

Итоговый тест

«Управление проектами»
по специальности 26.05.01 Проектирование и постройка кораблей, судов и
объектов океанотехники

Контролируемые компетенции:

ОПК-2. Способен применять основы инженерных знаний в профессиональной деятельности, решать прикладные инженерно-технические и организационно-управленческие задачи

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

I) Какое из определений наиболее точно описывает сущность проекта согласно тексту? ? (запишите букву правильного ответа)

- А) Документально оформленный план сооружения или конструкции.
- Б) Циклическая производственная деятельность, направленная на серийный выпуск продукции.
- В) Однократная, не циклическая деятельность, направленная на достижение конкретных целей и результатов в условиях ограниченного времени.
- Г) Совокупность всех процессов, происходящих в организации.

II) Что является основной целью планирования проекта? ? (запишите букву правильного ответа)

- А) Разработка детальной сметы расходов.
- Б) Построение модели реализации проекта для координации деятельности участников.
- В) Подбор и найм персонала для выполнения работ.
- Г) Выбор поставщиков материалов и оборудования.

III) Какой тип организационной структуры предполагает создание временной группы, которая распускается после завершения проекта? ? (запишите букву правильного ответа)

- А) Функциональная
- Б) Матричная
- В) Проектная (или «выделенная»)
- Г) Дивизиональная

IV) Как называется разность между датами позднего и раннего окончания работы, показывающая, на сколько можно задержать выполнение задачи без сдвига срока завершения всего проекта? ? (запишите букву правильного ответа)

- А) Длительность работы
- Б) Критический путь
- В) Полный резерв времени
- Г) Свободный резерв времени

V) Какая из перечисленных характеристик НЕ является признаком эффективной команды проекта с точки зрения организационно-психологического климата? ?
(запишите букву правильного ответа)

- А) Неформальная атмосфера.
- Б) Конфликты и разногласия присутствуют, но центрируются вокруг идей и методов, а не личностей.
- В) Решение основывается на согласии, а не на голосовании большинства.
- Г) Высокая степень формализации всех коммуникаций и строгий контроль за каждым шагом.

VI) Соотнесите правильно понятие с его определением/характеристикой
(выбранные буквы соответствующие цифрам 1-?,2-?,3-?.)

Понятие	Определение / Характеристика
1. Критический путь	А) Самый длинный по времени непрерывный путь от начального до конечного события сетевого графика.
2. Резерв времени	Б) Организационная структура, где члены команды полностью выделяются под проект и подчиняются только его руководителю.
3. Проектная структура	В) Допустимое время, на которое можно задержать выполнение работы без сдвига срока окончания всего проекта.

VII) Соотнесите тип совместной деятельности с его характеристикой(выбранные буквы соответствующие цифрам 1-?,2-?,3-?.)

Тип совместной деятельности	Характеристика
1. Совместно-взаимодействующий	А) Каждый участник выполняет свой объем работы независимо, взаимодействие минимально.
2. Совместно-последовательный	Б) Деятельность требует активного взаимодействия всех участников для решения общей задачи.
3. Совместно-индивидуальный	В) Работа выполняется последовательно: один участник передает результат другому как начальное условие для следующего этапа.

VIII) Соотнесите правильно понятие с его определением (выбранные буквы соответствующие цифрам 1-?,2-?,3-?.)

Понятие	Определение
1. Миссия проекта	А) Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования.
2. Критический путь	Б) Самый длинный по времени полный путь в сетевой модели проекта.
3. Команда проекта	В) Временная группа сотрудников, непосредственно работающих над проектом и подчиненных его руководителю.

IX) Опишите основные этапы (фазы) жизненного цикла проекта

X) Дайте определение понятию «Риск» в управлении проектами и опишите основные этапы процесса управления рисками.